

Comunicato stampa

**Amundi rafforza la sua leadership nel mercato europeo degli ETF
con 46 miliardi di euro di raccolta netta nel 2025 e 342 miliardi di euro di
masse gestite**

Milano, 18 febbraio 2026 - Amundi ha registrato un anno record per la divisione ETF nel 2025, rafforzando la sua posizione di leader europeo sia in termini di raccolta (+46 miliardi di euro di afflussi netti) che di patrimonio gestito (342 miliardi di euro)¹. Questa crescita è avvenuta in un anno molto dinamico per il mercato degli ETF UCITS: oltre 330 miliardi di euro di flussi positivi nel 2025, che hanno contribuito a far salire il patrimonio gestito complessivo in ETF a oltre 2.500 miliardi di euro².

Principali motori di crescita del mercato degli ETF

Gli ETF hanno continuato a crescere assumendo il ruolo di tasselli di allocazione flessibili per la costruzione di portafogli che combinano esposizioni core a lungo termine e scelte tattiche, offrendo al contempo caratteristiche di liquidità e un accesso efficiente al mercato in termini di costi.

Altri fattori hanno contribuito ad accelerare questa tendenza:

- **L'aumento dell'adozione in tutti i segmenti di clientela:** l'offerta di soluzioni di risparmio e previdenza basate sugli ETF e quelle sviluppate dalle piattaforme digitali ampliano l'accesso agli investitori privati, mentre gli investitori istituzionali si affidano sempre più agli ETF come strumenti efficienti e liquidi per effettuare riallocazioni e raggiungere i propri obiettivi di investimento, compresi quelli di investimento responsabile.
- **L'ampliamento dell'offerta di prodotti per soddisfare le esigenze in evoluzione degli investitori:** l'innovazione continua a stimolare il lancio di nuovi ETF con esposizioni granulari e tematiche che consentono agli investitori di adattarsi ai diversi contesti di mercato e di nuove strutture che forniscono accesso a mercati specifici.
- **Gli ETF come soluzioni e strumenti di implementazione:** la crescente adozione di modelli basati in ETF, partnership e offerte white label supporta la costruzione di portafogli personalizzati e soluzioni di investimento scalabili in diversi segmenti di clientela.

¹ Fonte: Risultati finanziari Amundi 2025

² Fonte: Amundi / Piano strategico Amundi "Investire per il futuro"

Crescita in tutti i segmenti di clientela e in tutte le aree geografiche

Gli ETF di Amundi si sono dimostrati interessanti per i clienti di tutti i segmenti (investitori privati, piattaforme digitali, wealth manager, investitori istituzionali e gestori di fondi), sia per le allocazioni strategiche a lungo termine che per quelle tattiche.

La diversificazione della clientela ha registrato un'accelerazione, con **circa la metà del patrimonio gestito proveniente da investitori privati nel 2025²**.

Amundi ha inoltre proseguito lo sviluppo e l'adeguamento della propria offerta di ETF UCITS in Asia e America Latina per rispondere alla domanda locale: **circa il 30% della raccolta netta è stata realizzata al di fuori dell'Europa²**.

Rispondere alla domanda degli investitori grazie a una forte diversificazione

Gli investitori hanno continuato a trarre vantaggio dall'ampia e diversificata offerta prodotti di Amundi, utilizzandola come soluzione "one-stop" per adeguare le loro allocazioni di portafoglio in base all'evoluzione delle condizioni di mercato.

- **Gamma Core di successo:** il 2025 è stato caratterizzato da una **forte rotazione verso le azioni europee**. Amundi Core STOXX Europe 600 UCITS ETF, il più grande ETF UCITS azionario europeo su questo benchmark (15 miliardi di euro), è stato il migliore in termini di raccolta in questo segmento nel 2025 (+4,4 miliardi di euro di afflussi netti). Anche Amundi Core MSCI USA UCITS ETF ha registrato flussi record nel 2025 (+2,8 miliardi di euro di afflussi netti), riflettendo la forte domanda di esposizioni azionarie statunitensi con commissioni di gestione molto competitive.
- **Forte presenza nel reddito fisso: le strategie alternative alla liquidità sono state tra le esposizioni più apprezzate nel 2025:** Amundi Smart Overnight Return UCITS ETF si afferma come uno dei principali ETF in questo segmento in Europa (12,4 miliardi di euro di patrimonio). La domanda di maggiore granularità e di soluzioni di investimento responsabile nel reddito fisso ha continuato a crescere, come dimostra il successo della raccolta di Amundi EUR Corporate Bond 1-5Y ESG UCITS ETF (+4,7 miliardi di euro di afflussi netti).
- **Continua la leadership nel settore degli ETF sintetici:** il patrimonio gestito in ETF sintetici (che utilizzano swap) è più che raddoppiato in tre anni, raggiungendo i 307 miliardi di euro alla fine del 2025. Amundi ha rafforzato la sua leadership in questo segmento: grazie **alla più ampia gamma sintetica**, è si è classificata al primo posto in termini di raccolta nel 2025 con +14 miliardi di euro di afflussi e una quota del 40% del patrimonio degli ETF sintetici.

Innovazione e nuove soluzioni orientate al cliente

Amundi ha ampliato la sua piattaforma per **offrire 350 ETF a livello globale**. Tra i lanci più importanti del 2025 un **ETF tematico sulla difesa europea** che consente agli investitori di accedere al potenziale di crescita a lungo termine del settore della difesa e dei mercati azionari europei.

Inoltre, Amundi ha annunciato il **lancio dell'offerta "ETF-as-a-Service", un servizio white label completo e modulare** che consente ai clienti - in particolare piattaforme digitali, wealth manager e asset manager - di progettare, lanciare e sviluppare ETF con il proprio marchio, avvalendosi dell'infrastruttura di prim'ordine di Amundi.

Questa nuova piattaforma rappresenta un **naturale ampliamento della missione di Amundi** di offrire ai propri partner soluzioni a 360°, ampliare l'offerta e promuovere l'innovazione nell'ecosistema degli ETF.

Benoit Sorel, Head of ETF & Indexing di Amundi, ha commentato: *"In linea con il piano strategico di Amundi, ci impegniamo a rafforzare la nostra posizione di leader europeo nel settore degli ETF, lanciando nuovi ETF e continuando ad ampliare la nostra presenza geografica. Grazie alla nostra piattaforma scalabile ed efficiente, continueremo a proporre nuove soluzioni a supporto della pianificazione finanziaria a lungo termine, della previdenza e degli obiettivi di sostenibilità".*

Gilles Dauphiné, Head of Active & White Label ETF di Amundi, ha aggiunto: *"Guidati dal nostro approccio incentrato sul cliente e dalla nostra cultura dell'innovazione, continueremo a perseguire temi ad alto potenziale come l'offerta ETF-as-a-Service, rafforzeremo le partnership con i clienti, proporremo soluzioni in grado di rispondere a nuove esigenze, aprendo al contempo nuove opportunità di ricavi".*

Contatti per la stampa

Amundi SGR

Debora Pastore, debora.pastore@amundi.com, 346 9643277

Elisa Simonetti, elisa.simonetti@amundi.com, 366 6314536

Ida Cosentino, ida.cosentino@amundi.com, 338 6578674

Lob Media Relations

Giangiuseppe Bianchi gbianchi@lobcom.it, 335 6765624

Doriana Lubrano, dlubrano@lobcom.it, 335 5697385

Ranieri Stefanile, rstefanile@lobcom.it, 335 1396020

A proposito di Amundi

Primo asset manager europeo fra i primi 10 operatori a livello mondiale³, Amundi propone ai suoi 100 milioni di clienti - privati, istituzionali e corporate - una gamma completa di soluzioni di risparmio e di investimento in gestione attiva e passiva, in asset tradizionali o reali ulteriormente arricchita da strumenti e servizi IT che coprono l'intera catena del valore del risparmio. Controllata del gruppo Crédit Agricole, Amundi è quotata in Borsa e gestisce oggi di quasi 2.400 miliardi di euro di asset⁴.

Grazie alle sei piattaforme di gestione internazionali⁵, alle capacità di ricerca finanziaria ed extra-finanziaria ed all'impegno di lunga data nell'investimento responsabile, Amundi è un nome di riferimento nel settore dell'asset management.

I clienti di Amundi possono contare sulle competenze e sulla consulenza di 5.600 professionisti in 34 paesi.

³ Fonte: IPE "Top 500 Asset Managers" pubblicato a giugno 2025, sulla base delle masse in gestione al 31/12/2024

⁴ Dati di Amundi al 31/12/2025

⁵ Parigi, Londra, Dublino, Milano, Tokyo e San Antonio (tramite la nostra partnership strategica con Victory Capital)

Amundi, un partner di fiducia che lavora ogni giorno nell'interesse dei suoi clienti e della società

www.amundi.com



INFORMAZIONI IMPORTANTI

INFORMATIVA AD USO ESCLUSIVO DI GIORNALISTI E ALTRI OPERATORI QUALIFICATI DEI MEDIA PER FINALITÀ EDITORIALI INDIPENDENTI. Le informazioni fornite non sono da intendere come una comunicazione di marketing, una raccomandazione di investimento, un'offerta di acquisto o vendita di strumenti finanziari o una proposta contrattuale, né come ricerca in materia di investimenti o come analisi finanziaria. Le presente informativa non può essere riprodotta, distribuita a terzi o pubblicata, in tutto o in parte, senza la preventiva autorizzazione di Amundi. I contenuti di questa comunicazione non possono essere utilizzati per lo svolgimento di attività pubblicitaria. Le informazioni fornite sono ritenute accurate alla data della redazione e possono essere modificate in qualsiasi momento senza preavviso. Questa comunicazione si basa su fonti considerate affidabili al momento della redazione. Le informazioni fornite non costituiscono in alcun modo né devono essere intese come una ricerca in materia di investimenti, un'analisi finanziaria, una raccomandazione di investimento, un'offerta di acquisto o vendita di strumenti finanziari, una proposta contrattuale o una comunicazione di marketing. Eventuali dati riferiti a performance passate non sono un indicatore attendibile di performance attuali o future. Non vi è garanzia che i Paesi, i mercati o i settori eventualmente citati manifestino i rendimenti attesi. Le informazioni fornite non intendono sostituire in alcun modo le autonome e personali valutazioni che un investitore è tenuto a svolgere prima della conclusione di una qualsiasi operazione attinente a servizi, strumenti e prodotti finanziari. Si declina qualsiasi responsabilità in caso di qualsivoglia perdita, diretta o indiretta, derivante dall'affidamento alle opinioni o dall'uso delle informazioni ivi contenute. Investire comporta dei rischi. Prima di qualunque investimento, prendere attenta visione della documentazione relativa allo strumento finanziario oggetto dell'operazione, la cui sussistenza è disposta dalla applicabile normativa di legge e regolamentare tempo per tempo vigente. La presente comunicazione non è diretta alle "US Person".